

从教授到贪官的自毁之路

——辽宁省抚顺市原市长栾庆伟严重违纪问题剖析

□李顺和 韩逢华

栾庆伟踏入仕途之前，是一个出色的学者，30多岁很快从助教、讲师晋升到副教授、教授，至今在各大学术期刊上，还能检索到他发表的论文。因为能力突出，踏上仕途后，他也为人们看好，认为他会干成一番事业。

从政后，由于组织的悉心培养，栾庆伟也的确一帆风顺，很快成为正厅级干部，担任抚顺市委副书记、市长。

可惜的是，权力的增大，并不意味着栾庆伟党性的增强。他躺在功劳簿上得意忘形，独断专行，无视党的纪律和规矩，贪权、贪钱、贪色，逐渐堕入腐败深渊。

2015年9月16日，因涉嫌严重违纪，栾庆伟接受组织调查。同年12月22日，他被开除党籍，开除公职。

官做大了，思想境界却大跌

栾庆伟出生于普通农家，艰苦的环境成为他不断奋进的动力。

1986年，大学毕业后的栾庆伟被分配到大连理工大学管理学院工作。那时的他刻苦钻研、勤奋敬业，30多岁很快从助教、讲师晋升到副教授、教授，成为全校甚至全国比较年轻的博士生导师，并被任命为大连理工大学管理学院副院长。

2001年栾庆伟完成跨界转型，担任大连市信息产业局副局长（主持工作），后来历任大连高新区管委会主任、党组书记等职，2013年任抚顺市市长，成为正厅级干部。

从知名教授到正厅级官员的成功跨界，使得栾庆伟成为学者从政的一个典型，但他遭遇了人生滑铁卢，因涉嫌严重违纪被调查。

栾庆伟曾经是一个工作能力较强，想干事、能干事的干部。他在信息产业局工作期间，积极发展软件产业，高水平承办了中国软件交易会，特别是为引进当时全国最大的外资项目英特尔项目做了大量工作，得到了组织的肯定和认可。

然而，官做大了，他的思想境界却停滞不前，甚至开始退化。在他思想深处，出人头地，做人人上人的愿望变得越来越强烈。

栾庆伟追忆往事时说，当时就是想多付出，多贡献，同时也不隐讳地说，只有工作好了，才能够升官，最后才能够挣大钱、光宗耀祖。

他忏悔说：记得上世纪八十年代后期，一般家庭都开始淘汰黑白电视、更换彩色电视，而我们只能用别人家替换下来的黑白电视，后来黑白电视人家也要走送给了农村亲戚看。那时我经常感叹，这日子过的，没有钱真的不行啊！

可惜的是，早年的贫穷经历没能使他珍惜奋斗所得，反而变成他疯狂敛财的借口。他在大学工作期间，拼命搞科研挣科研经费，给学生上课讲讲课费。到了政府机关后，他拜服于权力的魔力，开始利用手中权力来圆自己的发财梦，最终走上不归路。

迷信大师，向鬼神寻求寄托

2007年5月，栾庆伟调任大连高新技术产业园区党工委书记、管委会主任，并明确为副市级干部。

据当地人士介绍，出任园区一把手后，栾庆伟变得霸道起来，经常当众呵斥下属，他主持会议，如果有人迟到，还会被罚站。他身上的儒雅之气虽说还在，不过兴趣却发生了改变，每天中午坚持学外语的习惯不见了，倒是收藏古玩字画颇为热衷。

最想得到的，最害怕失去。栾庆伟

对权力、金钱的追求永不满足，正是这种贪得无厌，使栾庆伟心中充满了欲望和动力，不惜使出浑身的解数。为了得偿所愿，他严重违反政治纪律，无视组织纪律，更背弃了对党的信仰，不问苍生问鬼神，大搞迷信活动，试图借助超自然或神秘力量，为自己增添成功的筹码，让贪欲得到最大的满足。殊不知，只要触碰党纪国法，无论哪路神仙都保不了。

2007年，栾庆伟到大连高新区工作以后，见过的几个大师都说他的命很好，一生顺利，官运亨通。有的大师还能预测他什么时候能当什么官。由于对权力和金钱的迷恋，此时的栾庆伟已经完全把个人的命运和前途寄望于大师的预测上。2015年以来，他听到社会上关于调查他的一些传言，在接受组织调查的前几天还和一个著名大师见了面，这位大师信誓旦旦地告诉他：有惊无险，没有任何问题。分手后，大师还发信息告诉他：确实没有问题，不是为了安慰你才这么说的。

栾庆伟在忏悔书中写道：难道这叫真的没有任何问题吗？这叫真的有惊无险吗？现在看来，搞封建迷信那一套，相信什么所谓大师是何等愚蠢！迷信就是傻子遇到骗子的结果，落马的栾庆伟，与其说是迷信鬼神，不如说是迷恋权力和金钱。

迷信心态引领下，栾庆伟抵制各种诱惑的能力急剧下降。他严重违反生活纪律，趁妻子、儿子在国外期间，与两名女人长期保持不正当性关系，并育有一女。为了满足这两个女人对金钱的需要，他利用手中权力疯狂敛财，给她们买房买车，供其大肆挥霍。

不收小钱，做起两面人

权力是什么？

在栾庆伟眼里，权力就是为个人及家属谋利的利器，就是与他人利益交换的筹码。在对权力的理解中，栾庆伟谈道：我之所以一直不断地追求权力，主要是因为我对权力有一种错误的认识，尽管口口声声说，权力是组织给的，是人民给的，用权要向组织负责，要为人民服务。但从骨子里还是觉

得，权力是靠自己努力和奋斗得来的，有了权力就有了一切，有了地位，有了金钱，也会有美色，有了权力就应高朋满座、歌舞升平。

2007年以来，栾庆伟破纪破法，利用职务上的便利，在企业经营等方面为他人谋取利益，收受巨额财物。

栾庆伟在收钱时，挖空心思，为掩人耳目，他对下属的钱、小企业的钱一概不收取，巧妙伪装，借以树立自己的廉洁形象。而实际上，他贪婪的目光始终盯着与他权力沾边的老板。在给他送钱的人中，不少是企业负责人。他九十高龄的父亲对他知之甚深，反复提醒他，希望他不要做违规违纪违法的事，不要做不该做的事。可惜的是，他表面应诺，私底下一点也没听进去，根本没当回事。

2007年6月份，开发商王某出资建设研发中心，建成后高新区回购。大楼建成后的某天晚上，王某约栾庆伟在一个茶馆喝茶，谈了一些项目情况，临走时给栾庆伟留下一盒茶，盒内有5万多元。栾庆伟说：第一次收这么多钱，虽然心里有些不安，但还是留下

了。

有了第一次就有第二次，此后，栾庆伟经常到王某开办的体检中心，晚饭后喝个茶，谈谈有关情况，分手时王某都要在栾庆伟车上放笔钱。2009年夏天的一个下午，王某到栾庆伟办公室汇报一下项目情况，临走时将一个塑料袋放在栾庆伟办公桌上，说是图纸请栾庆伟看看，档案袋里装了一大笔美元。栾庆伟没有拒绝。

开发商冯某和栾庆伟熟识，2009年以来，冯某多次到栾庆伟的办公室汇报项目情况，栾庆伟帮助他们协调解决了不少问题。2010年秋天的一个下午，冯某说给栾庆伟送点水果，将一个黑色皮箱子放在栾庆伟的车上，栾庆伟打开之后发现是一大笔人民币。栾庆伟在交代时说：其实，嘴上说是水果，里边究竟是什么，大家心里都清楚。

栾庆伟的德与才，是无法匹配和驾驭手中的权力的，他最终成为权力的俘虏，是必然的。栾庆伟案发后，他的同事这样告诉执纪人员。

栾庆伟落马后忏悔说：总觉得，行贿受贿社会上很普遍，是人之常

◎执纪者说

心存敬畏，少些自大

李顺和

文质彬彬的教授官员，何以走上腐败之路？高级知识分子又为什么向鬼神寻求寄托？结合案情和有关同志的反映，有以下几点给人以警示。

党员领导干部要正确看待自己。栾庆伟从一个普通的农家子弟成长为党的高级干部，每一次进步，都离不开组织的培养与信任，但随着个人的成长、社会的发展、环境的变化，他特权思想萌发，渐渐发展到思想上脱党，热衷于迷信活动，丧失党性观念，无尽的欲望驱使走向毁灭的深渊。该案警示我们，党员领导干部树立正确的

世界观、人生观、价值观决不是一句空话、虚话，惟有正确对待名利、地位、权力，才能在廉洁问题上保持清醒的认识和理性的态度，才能战胜形形色色的错误理论和思潮。只有心存敬畏，才会多一些自律，少一些自大；多一些自省，少一些放纵。

手莫伸，伸手必被捉。栾庆伟案的一个典型特点，就是巧妙伪装。他不收小钱小物，借以树立自己的廉洁形象。自以为很聪明，可以瞒天过海，实则聪明反被聪明误。从根本上说，栾庆伟更多的是心存侥幸。栾庆伟案对党的事业的损害，不仅仅在经济上，更在于单位的政治生态和用人导向上。领导干

部时刻不能忘记自己是共产党员，一定要克己奉公，忠于职守，不负组织培养，不负人民期望。

要加强对一把手的任用考核和日常监督。栾庆伟把权力当作权钱交易的工具，带头搞权钱交易，严重败坏了风气。上梁不正下梁歪，一些干部有样学样，放胆和老板勾肩搭背，严重影响了市场经济秩序和发展环境。他的教训警示我们必须抓住关键少数，加强对一把手的监督，使其受警醒、警、警戒。要把纪律挺在法律前面，把严明纪律体现到对干部的日常监督管理中，抓早抓小，发现苗头及时提醒，咬咬耳朵、扯扯袖子，动辄则咎，触犯纪律及时处理，不要使小错误演变成大问题。



图为栾庆伟接受组织审查。（图片由辽宁省纪委提供）



拓宽渠道 收集线索

为把查处发生在群众身边的四风问题暨春风护农专项行动引向深入，近日，广西壮族自治区崇左市开展市、县、乡三级纪委书记公开接访活动，倾听群众呼声、了解群众需求，拓宽信访举报渠道，广泛收集问题线索。当天接待群众43批79人，受理问题43个，发放专项行动宣传资料500多份。图为工作人员在活动现场发放宣传资料，为群众讲解相关问题。

刘思文 摄

宁陕 5名干部主动交代问题

宁纪轩

看了县纪委发给我们的案例剖析，我才知道公款私存是违纪的，赶紧到镇上主动交代，恳请组织从轻处理，以后一定加强学习，严格要求自己。近日，在陕西省宁陕县梅子镇党委书记陈华办公室，该镇一村党支部书记陈某向他和镇纪委主动交代公款私存的问题后，如释重负。

这是宁陕县今年以来干部主动交代问题的典型案例。县委常委、县纪委书记田静介绍说，宁陕县今年采取教育+震慑模式，坚持抓早抓小，有案必查，先后有5名干部主动交代个人问题，65人主动配合县、镇纪委的调查工作。

宁陕县纪委对本县查处的12起群众身边的四风和腐败问题进行深刻剖析，通过以案释纪方式教育警醒党员干部，免费发放1500本警示教育读本到全

县各级组织和党员干部手中，使党员干部晓纪律、明规矩。开通县纪委官方微信、微博，改版县党风廉政网，全方位、立体式开展反腐倡廉教育。与此同时，坚持把纪律挺在前面，紧盯重点人、重点部门、重点领域，持续加大纪律审查力度，去年，宁陕县纪检监察机关共处置问题线索143件，初核134件，立案85件，给予党纪政纪处分88人，移送司法机关10人。

长沙：纪挺法前，强化执纪审理

湖南省长沙市纪委坚持把纪律挺在前面，严格依纪依规审核处理案件。去年，市本级、市直单位和各县（市、区）执纪审理部门共受理案件1588件，审结1582件，给予党纪政纪处分1578人，结案数、处分人数均创历年之最。

在定性量纪上释放越往后越严信号。市纪委将违反六大纪律特别是违反政治纪律和政治规矩、组织纪律、廉洁纪律和违反中央八项规定精神问题作为审查重点，对党的十八大后不收敛、不收手的领导干部，量纪时在纪律规定的处理幅度范围内从严从重处分。同时，把握运用监督执纪四种形态，视情况采取免职、降级等组织处理方式，提升处理效果。2015年端午节期间，长沙市某局原副局长刘某某多次违规接受企业负责人吃请，收受现金红包、购物卡及香烟，被市

纪委从严查处，给予其行政记大过和免职处分，违规收受的礼品礼金予以收缴。

做实处分决定执行工作。党纪处分决定的落实直接关系到党纪的严肃性。为加强处分决定执行工作，长沙市出台《党纪政纪决定执行工作程序规定》和《党纪政纪处分决定执行工作责任追究办法》，在处分决定送达的同时，要求受处分人员所在单位或党组织签订执行工作责任书。针对纪律处分决定执行中存在的违规评定年度考核等次、工资级别档次调整不及时不到位、处分期内违规晋升职务、受处分人员档案管理不规范等情况，市纪委案件审理室组织人员赴各单位开展监督检查，通过听取工作汇报，查阅相关案卷资料、人事档案等多种方式，不仅检查处分下达、宣布、送达、归档等情况，而且进一步深

查受处分人员工资变动、年度考核等具体落实的细节，发现问题、督促整改、强化问责，坚决杜绝在纪律处分决定执行中打白条、打折扣，切实将党纪政纪处分落到实处。

切实开展回访教育工作。长沙市纪委认真贯彻惩前毖后、治病救人的方针，有针对性地对被处分人员，尤其是对受重处分人员开展回访教育工作，力所能及地帮助他们解除思想上的包袱，让他们感受到组织的温暖。如浏阳市干部张某因行贿被给予开除党籍和降级处分，一度情绪低迷，在单位抬不起头。该市纪委审理室同志通过多次回访，对其进行帮教，化解心结，张某重振精神，在组织安排下到社区群众工作站开展驻站服务，帮助当地群众办事解难，受到广泛好评，赢得了单位同事的尊重。

（常纪）

工作札记

勇于担当，不辱使命

伍恒明

2011年，我从景德镇市纪委机关调任乐平市纪委书记，开始在反腐一线摸爬滚打。四年多的锻炼，我对纪委姓纪有了更深刻的体会，也更坚定了一个信念：纪检人只有勇于担当，铁面执纪，做到铁肩担道义、重拳惩恶霸，方能不辱使命。

说实在的，纪律审查是得罪人的。特别是在基层，因地域小，查处对象多是熟人，大家低头不见抬头见，有的甚至沾亲带故，往往案子刚出水，说情踏破门。因此基层纪律审查不仅需要智慧，更需要担当。到乐平后，我和班子成员一道，下定决心铁面执纪，我们确定了以责任制为龙头，以查办案件为抓手

的工作思路。当年，我们立案97起，查处101人，干出了威信。

忽如一夜春风来，千树万树梨花开。党的十八大以来，惩贪肃腐的鼓点越敲越响，特别是纪检监察机关实行三转，聚焦监督执纪问责，有了这样的指导，我们执纪的底气更足了。

根据上级政策，结合乐平实际，2013年，我们坚决查处林业系统塌方式腐败案件，涉及19名党员干部，移送司法机关10人；2014年，我们突出惩治蝇贪，重点查处市交通运输局原副局长陈志波等人严重违纪问题；2015年，我们力度不减、节奏不变，坚决查处市旅游局原局长潘金华等人的严重违纪问题，特别是采取巡察方式，一次性对5名正科级以上干部立

案，在乐平引起轰动。

没有比人更高的山，没有比脚更长的路，其实，对于纪检人，既然选择了远方，就不怕道路曲折和泥泞，才是真实的写照。这些年，不是没有过疲惫，可每当想起那些连群众危房改造项目也乱伸手、连低保资金也敢侵吞的恶劣行径，我就感到义愤填膺，怒不可遏。我觉得，不是我们铁石心肠，我们只是嫉恶如仇。

身为纪检人，就必须对自己更狠点儿，做到忠诚、干净、担当。我深知，岗位高一点、责任重一分，作为基层纪委书记，只有铁面执纪，才能不辱使命，才能不负组织重托，才能无愧百姓期待！

（作者系江西省乐平市委常委、市纪委书记）